

SUPSI

Manager ad alta efficacia

Strumenti indispensabili che fanno la differenza nel ruolo di imprenditore e manager

Modulo breve

Presentazione

Svolgere efficacemente il proprio ruolo e funzione manageriale richiede la padronanza di fattori e "ingredienti" che vanno ben oltre le competenze tradizionali, necessarie ma non sufficienti. È fondamentale agire su più livelli: definire lo Scopo e creare significato nell'organizzazione, avere un'Identità funzionale, avere o sviluppare Valori e Convinzioni che ne consentano la realizzazione, individuare le Capacità necessarie e i Comportamenti che le esprimano concretamente, creare l'Ambiente idoneo.

È indispensabile avere una lucida consapevolezza di questi fattori e "ingredienti" necessari per creare le condizioni di successo nella propria azienda/organizzazione, sia nell'immediato che in ottica di medio-lungo termine. E disporre di un metodo strutturato e applicabile nella propria realtà per raggiungere scopo e risultati desiderati.

La metodologia di formazione impiega sinergicamente le più avanzate metodologie di training e coaching, è fortemente interattiva e volta all'applicazione pratica mediante esercitazioni e applicazioni a situazioni reali dei partecipanti. Attiva nelle persone un cambiamento concreto agendo su atteggiamenti, convinzioni, capacità personali. Consente di applicare subito nella propria attività e organizzazione quanto acquisito in aula e utilizzare consapevolmente le risorse personali-professionali per migliorare i risultati.

Obiettivi

- Mettere a fuoco le componenti necessarie nel proprio ruolo imprenditoriale e manageriale, creando le condizioni di massima performance.
- Sviluppare specifiche competenze per svolgere la propria funzione manageriale nell'organizzazione in modo moderno ed evolutivo.
- Acquisire strumenti a valore aggiunto applicabili nella propria realtà, funzionali ad affrontare con successo le sfide professionali attuali e future che lo scenario di mercato, in continua evoluzione, pone.
- Sviluppare complessivamente le proprie risorse manageriali per migliorare la performance dell'azienda/organizzazione.

Frequenza

L'accesso alla certificazione di fine modulo e il rilascio dell'attestato di partecipazione, sono entrambi subordinati a una frequenza pari ad almeno l' 80% delle ore di lezione previste.

Destinatari

Imprenditori, liberi professionisti, dirigenti, quadri e responsabili di settore di aziende industriali e di servizi, pubbliche e private, collaboratori con responsabilità gestionali, capi progetto.

Requisiti

Nessun requisito.

Certificato

Attestato di frequenza

Crediti di studio

1 ECTS valido per i seguenti percorsi formativi:

- Certificate of Advanced Studies (CAS) in Empowering Skills
- Diploma of Advanced Studies (DAS) in Professional Development Journey

Crediti di studio ECTS

1 ECTS

Programma

Scaldiamo il motore

- Il contesto di riferimento: lo scenario esterno, lo scenario interno.
- Quali sono gli elementi-chiave del tuo ruolo in azienda?

Creare le condizioni di massima efficacia nel ruolo di Manager

- Il modello di riferimento: i Livelli Logici
- Lo strumento: la Piramide del Manager
- Creare le condizioni per il successo: allineamento e messa in campo
- Individuare i fattori prioritari e i gap da colmare

Passa all'azione!

- Dal laboratorio all'azienda: come metto in campo la mia Piramide di Manager

La Bussola d'Impresa: lo strumento per portare l'organizzazione al risultato

- Scopo: perché facciamo quello che facciamo (prima della visione)
- Visione: meta-obiettivo e stella polare
- Missione: qual è la ragione di esistere come azienda/organizzazione
- Situazione attuale: punto nave e distanza dallo scopo
- Priorità strategiche: aspetti-chiave da realizzare
- Obiettivi e misurazione: cosa ottenere e indicatori
- Promessa: cosa faremo e manterremo
- Valori: cosa ci sosterrà nel fare e continuare, anche nei momenti di difficoltà.

- Azioni: cosa faremo per raggiungere quello che vogliamo

Passa all'azione!

- Dal laboratorio all'azienda: costruzione della Bussola della mia azienda/organizzazione

Tagliando e messa punto*

- Feedback sull'applicazione in azienda
- Approfondimenti e ottimizzazioni ad hoc

Durata

12 ore-lezione

Responsabile/i

Eliana Stefanoni, Formazione continua Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale SUPSI, area Economia aziendale

Relatore/i

Gabriele Zanaria, Formatore e coach professionista certificato presso la Society of NPL, negoziatore professionista membro del Comitato Scientifico AINP, Docente in comunicazione al Master in Marketing Sales & Digital Communication, Dipartimento di Management dell'Università di Torino. Socio fondatore di BEST PERFORMANCE - Formazione e Coaching

Maria Vitalia Loddo, Formatrice e coach professionista, Master Practitioner certificata presso la Society of NPL, executive e business coach, sport mental coach. Socia fondatrice di BEST PERFORMANCE, specializzata in comunicazione, negoziazione, leadership, sviluppo del potenziale personale, programmazione neuro-linguistica Ha acquisito un know-how specifico in ambito business e nell'area mentale della prestazione.

Date

16,18 e 25 marzo 2021

Orari

14.00-17.30 in modalità webinar

Luogo

SUPSI, Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale
Apposite piattaforme per la didattica online (Zoom o Microsoft Teams)

Costo

CHF 1'100.-

La quota comprende il rilascio dell'attestato e la documentazione didattica.

Osservazioni

Il numero dei partecipanti è limitato a 15

Informazioni

SUPSI, Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale
Stabile Suglio, Via Cantonale 18
CH-6928 Manno
T +41 (0)58 666 61 23
F +41 (0)58 666 61 21
deass.economia.fc@supsi.ch
www.supsi.ch/fc

Informazioni tecniche
eliana.stefanoni@supsi.ch

Termine d'iscrizione

Entro il 2 marzo 2021

Link per le iscrizioni

<https://fc-catalogo.app.supsi.ch/Course/Details/30541>